

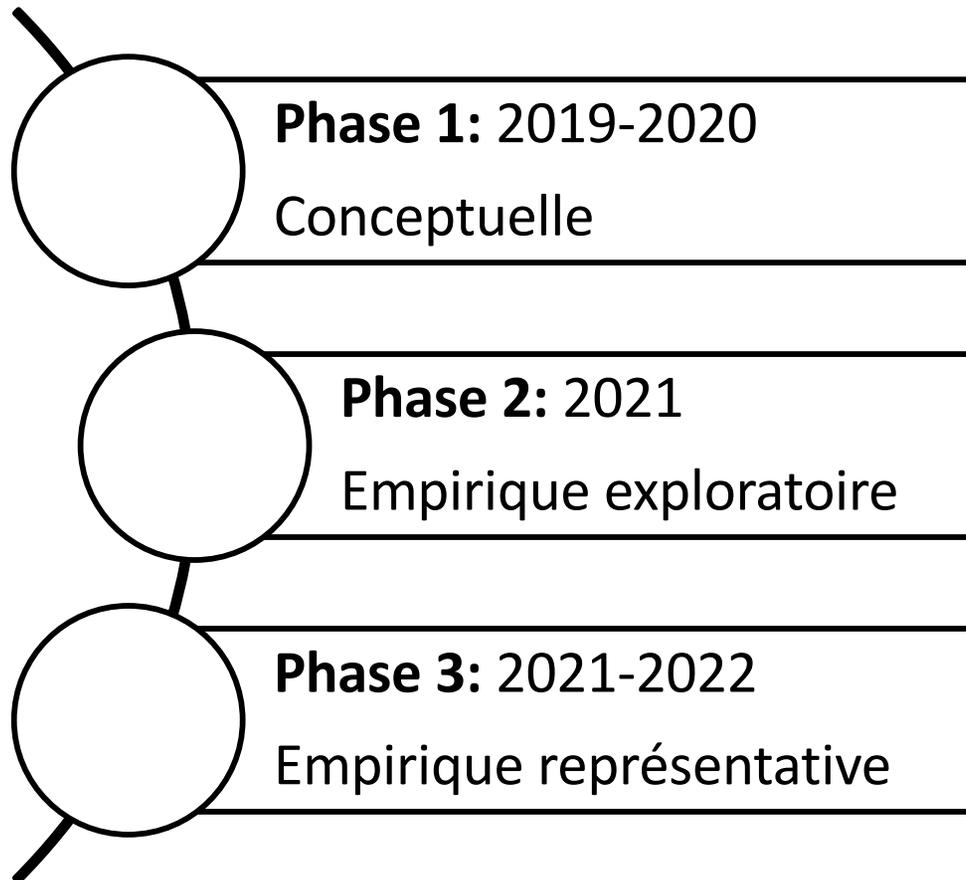
Le désengagement policier au Québec: Exploration du phénomène et de ses causes

Camille Faubert, Ph.D.

Chercheuse

23 novembre 2021

Le désengagement policier au Québec: étude de l'ENPQ



«Depolicing»: quand la police étudie le désengagement policier | Le Devoir 2021-04-01, 9:49 AM

LEDEVOIR

Quand la police étudie le désengagement policier



Le chef du SPVM se dit « préoccupé » par le désengagement policier

Désengagement policier : « Personne ne veut briser sa carrière pour une intervention »

Des policiers disent ne plus vouloir intervenir devant des situations possiblement criminelles afin d'éviter d'être filmés puis livrés au tribunal populaire des réseaux sociaux. Un phénomène contesté par le collectif Black Lives Matter, qui ne constate pas ce désengagement sur le terrain, mais jugé assez préoccupant pour que l'École nationale de police du Québec étudie son ampleur.

SIGNÉ PAR DASCAL BORIDAS
PHOTOGRAPHIES PAR IVANOH DEMERS
LE 6 MAI 2021 PARTAGEZ

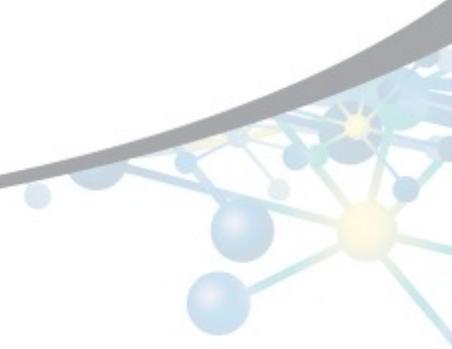
Visées du projet

DOCUMENTER L'EXISTENCE DU PHÉNOMÈNE DE DÉSENGAGEMENT POLICIER
AU QUÉBEC ET EN IDENTIFIER LES CAUSES

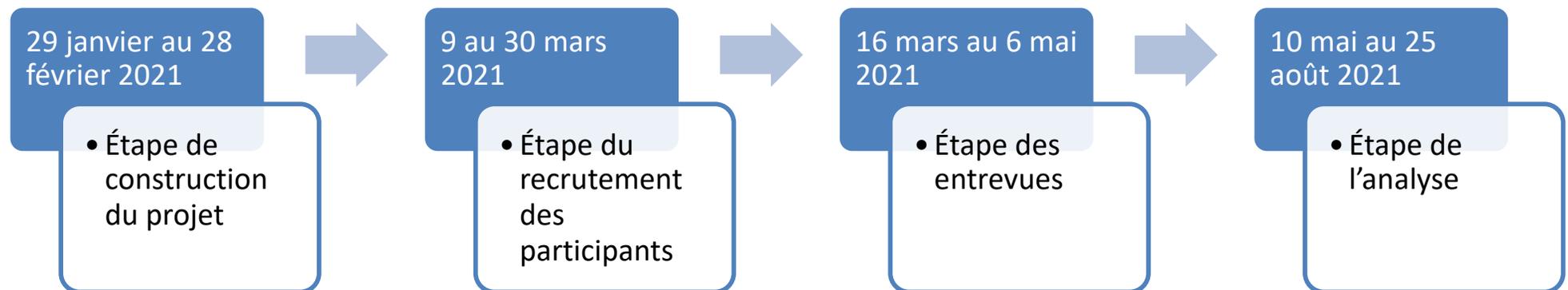
Questions spécifiques:

- Comment définir le désengagement policier?
- Est-ce qu'il se manifeste au Québec?
- Si oui, quelles en sont les causes?

Méthode



Projet exploratoire en 4 étapes:



Le depolicing, vous connaissez?

2021-03-01

Vous êtes policier ou policière au Québec depuis au moins 2 ans et vous avez déjà entendu parler du concept de *depolicing*? On aimerait connaître votre point de vue sur le sujet.

Le *depolicing* est ce phénomène qui mène des policiers à se retirer de certaines interventions ou à s'abstenir complètement d'intervenir alors qu'ils auraient dû intervenir.



Deux chercheuses du Centre de recherche et de développement stratégique de l'École nationale de police du Québec, M^{me} Annie Gendron, Ph.D. et M^{me} Camille Faubert, Ph.D., sous la direction de M. Marc Desaulniers, directeur de la recherche, de l'expertise et de la pédagogie, mènent actuellement une recherche *Le depolicing au Québec : Exploration du phénomène et ses causes*.

Objectif

L'objectif de cette recherche est de comprendre le *depolicing*, tel qu'il se manifeste au Québec, de façon à bien le définir et à en identifier les causes.

Votre point de vue est important pour élaborer les meilleures façons d'aborder le phénomène de façon efficace et d'apporter le soutien nécessaire pour y faire face.

Notre équipe aimerait avoir votre point de vue sur la question

Peu importe votre grade, votre organisation ou la région du Québec où vous travaillez, si ce sujet vous interpelle et que vous désirez partager votre point de vue, les chercheuses aimeraient s'entretenir avec vous environ 1 h, au moment qui vous convient le mieux. Soyez assuré (e) que nous garantissons la confidentialité de vos propos lors de cet entretien.

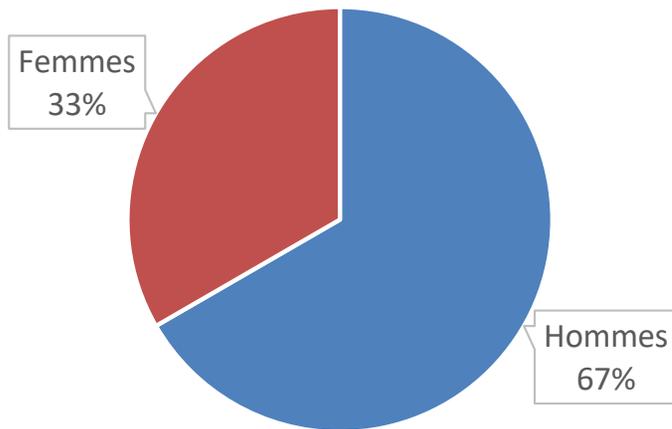
Il est à noter qu'une participation à cette étude doit se faire sur une base volontaire, à titre personnel.

Pour contacter notre équipe

Si vous avez besoin de plus d'information ou si vous désirez manifester votre intérêt pour un entretien, veuillez en faire part à l'adresse suivante: camille.faubert@enpp.qc.ca ou cliquer [sur ce lien](#).

Description des participants

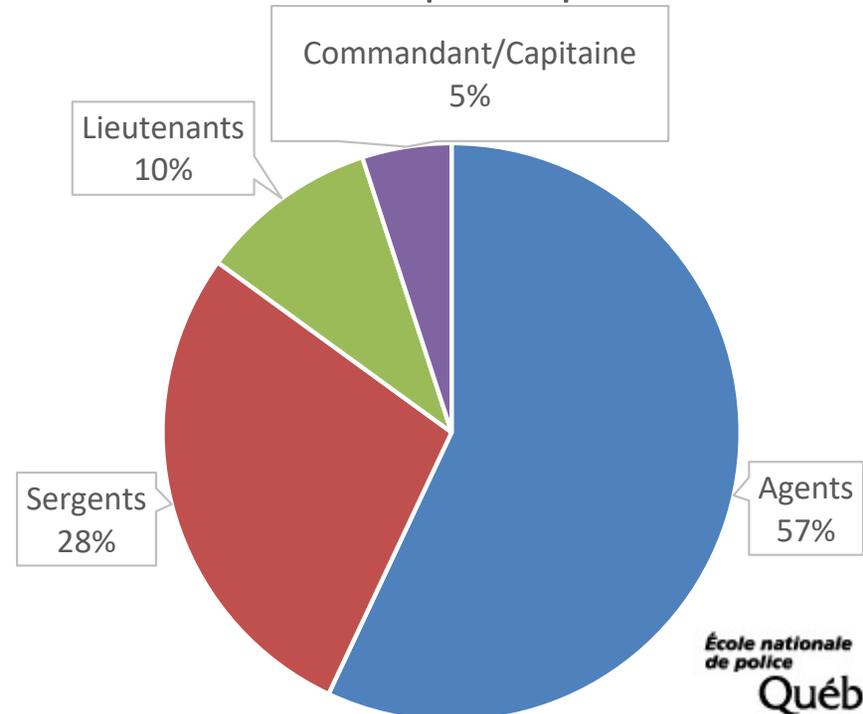
Genre des participants



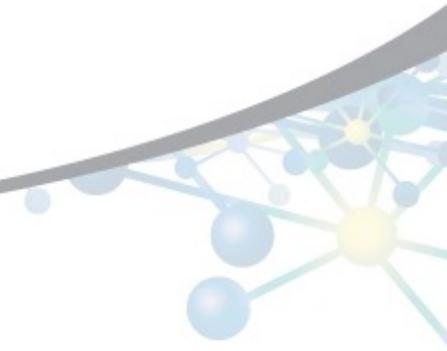
Années d'expérience:
Entre 2 et 30 (moyenne: 12,8)

Niveaux de service:
Tous sauf niveau 1

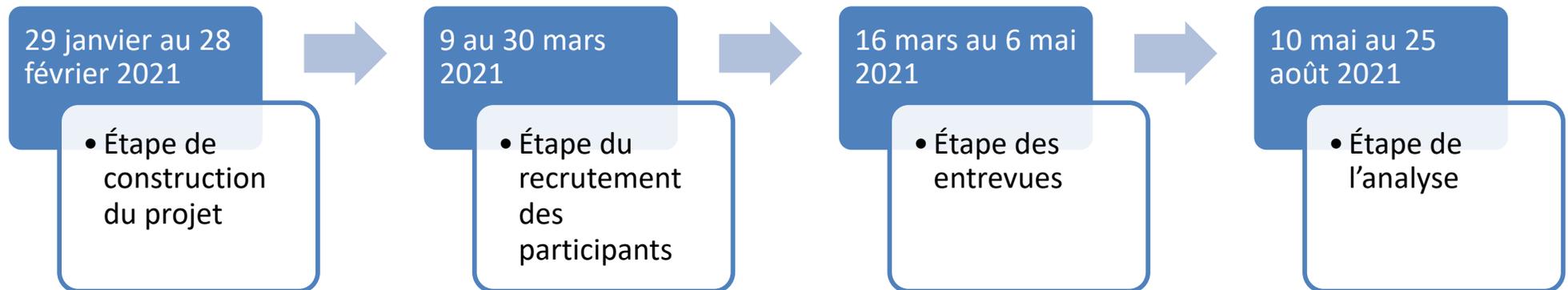
Grades des participants



Méthode



Projet exploratoire en 4 étapes:



21 entrevues
Vidéoconférence/téléphone

Entre 53 et 99 minutes
(moyenne: 71 minutes)
Total: 24.9 heures

Comment définir le désengagement policier?

ÉTAT D'ESPRIT

Démotivation (4/21)
Découragement (2/21)
Baisse d'attachement à la profession (1/21)
Démobilisation (1/21)
Indifférence (1/21)
Baisse d'intérêt pour la profession (1/21)
Relâchement du fondement premier de la police (1/21)
Perte de volonté d'intervenir (1/21)



COMPORTEMENTS

Baisse des efforts au travail (13/21)
Éviter d'intervenir (10/21)
Se limiter à répondre aux appels 911 (7/21)
Hésiter à intervenir (7/21)
« Regarder à gauche quand ça se passe à droite » (6/21)
Éviter de s'impliquer (5/21)
Éviter les responsabilités (5/21)
Retrait de la carrière policière (4/21)
Laisser-aller (2/21)
Éviter de prendre des risques (1/21)

Quelques expressions récurrentes

« *Faire le strict minimum* »

« *Baisser les bras* »

« *Tourner les coins ronds* »

« *Se la couler douce* »

« *Mettre le pied sur le brake* »

« *Marcher sur des œufs* »

Le désengagement policier se manifeste-t-il au Québec?

Proportion de participants ayant avoué poser eux-mêmes des comportements de désengagement policier dans certaines circonstances

8/21

« est-ce que je fais de l'underpolicing....euh....dans certaines situations, j'suis obligé(e) d'avouer que oui. Fait que, je ne sais pas s'il y en a qui l'ont avoué candidement là, mais moi je le dis, dans certaines situations.....euh....il y a une petite voix dans ma tête qui me dit "c'est pas vrai que je vais me mettre dans le pétrin" »

Proportion de participants ayant été témoins de comportements de désengagement policier chez les autres

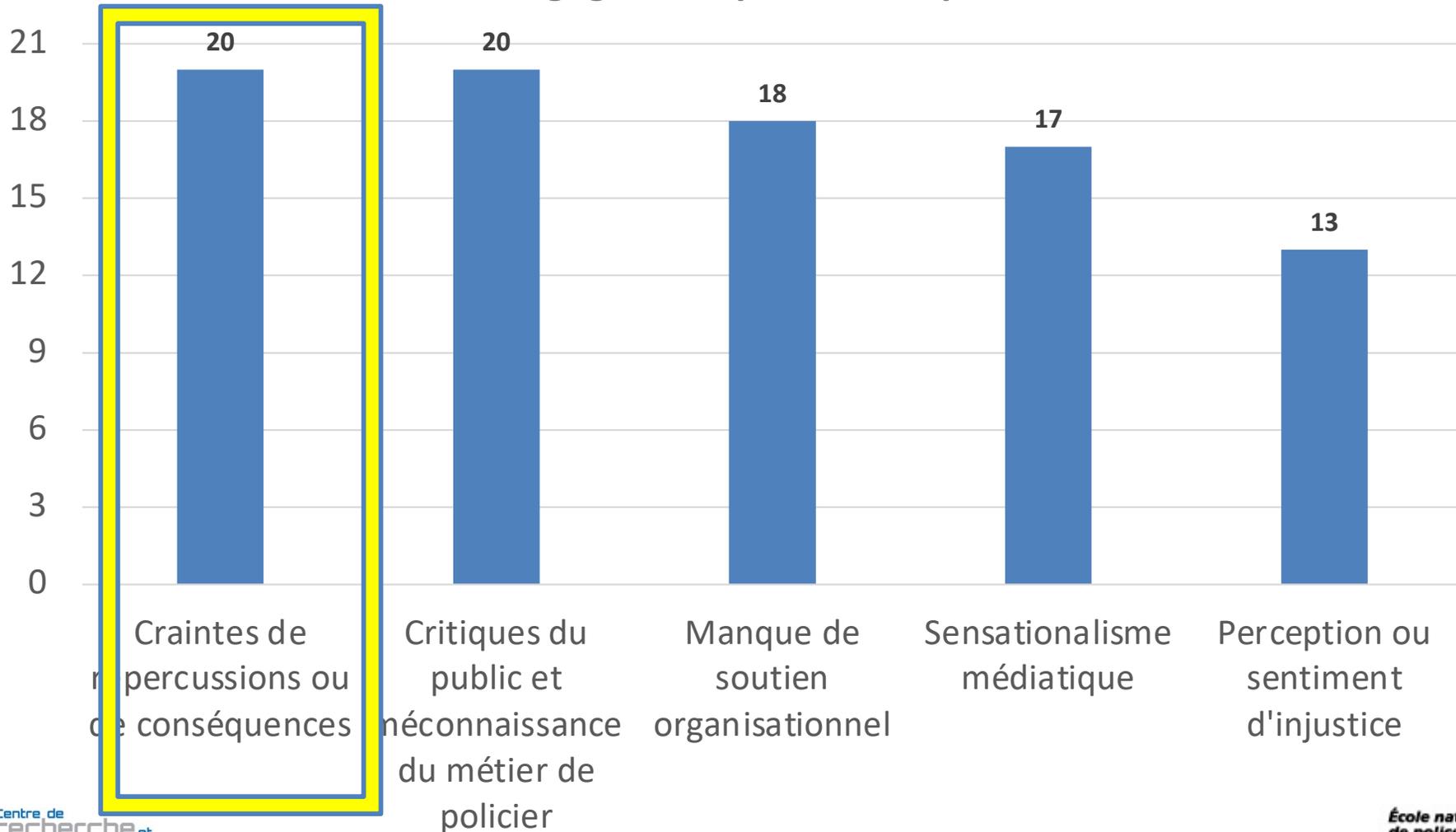
16/21

« le depolicing, ben, pis il y a plusieurs policiers qui me l'ont exprimé clairement en ce moment »

« ce depolicing, je l'ai vu alors que j'étais sergent [...] et que je supervisais des agents dans des quartiers dits mouvementés [...] j'ai senti le depolicing de mes agents que je supervisais. »

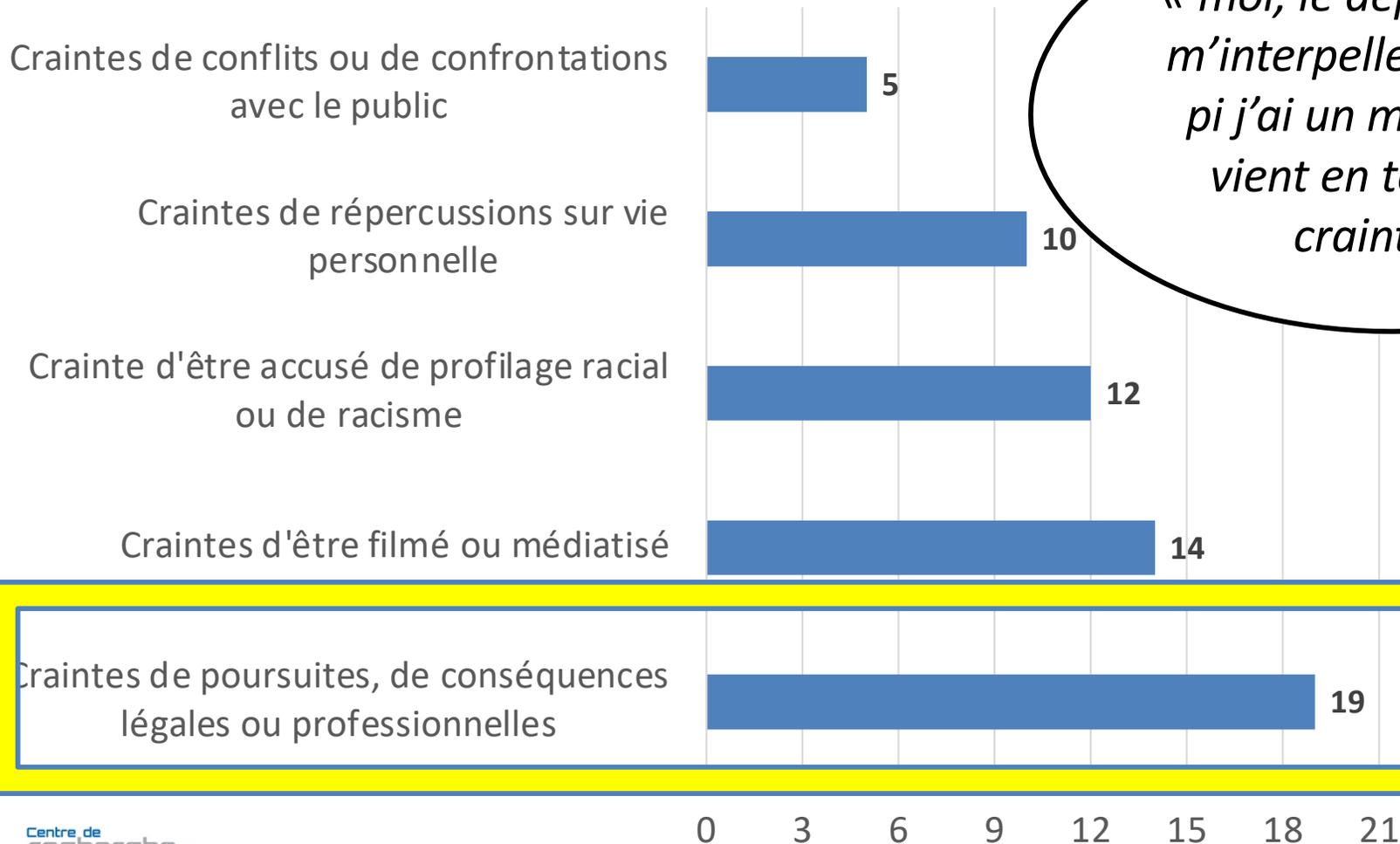
Qu'est-ce qui cause le désengagement policier au Québec?

5 causes du désengagement policier les plus mentionnées



Cause: craintes de répercussions ou de conséquences

Craintes évoquées par les participants



« moi, le depolicing, ça m'interpelle beaucoup pi j'ai un mot qui me vient en tête, c'est craintes »

Cause: craintes de répercussions ou de conséquences

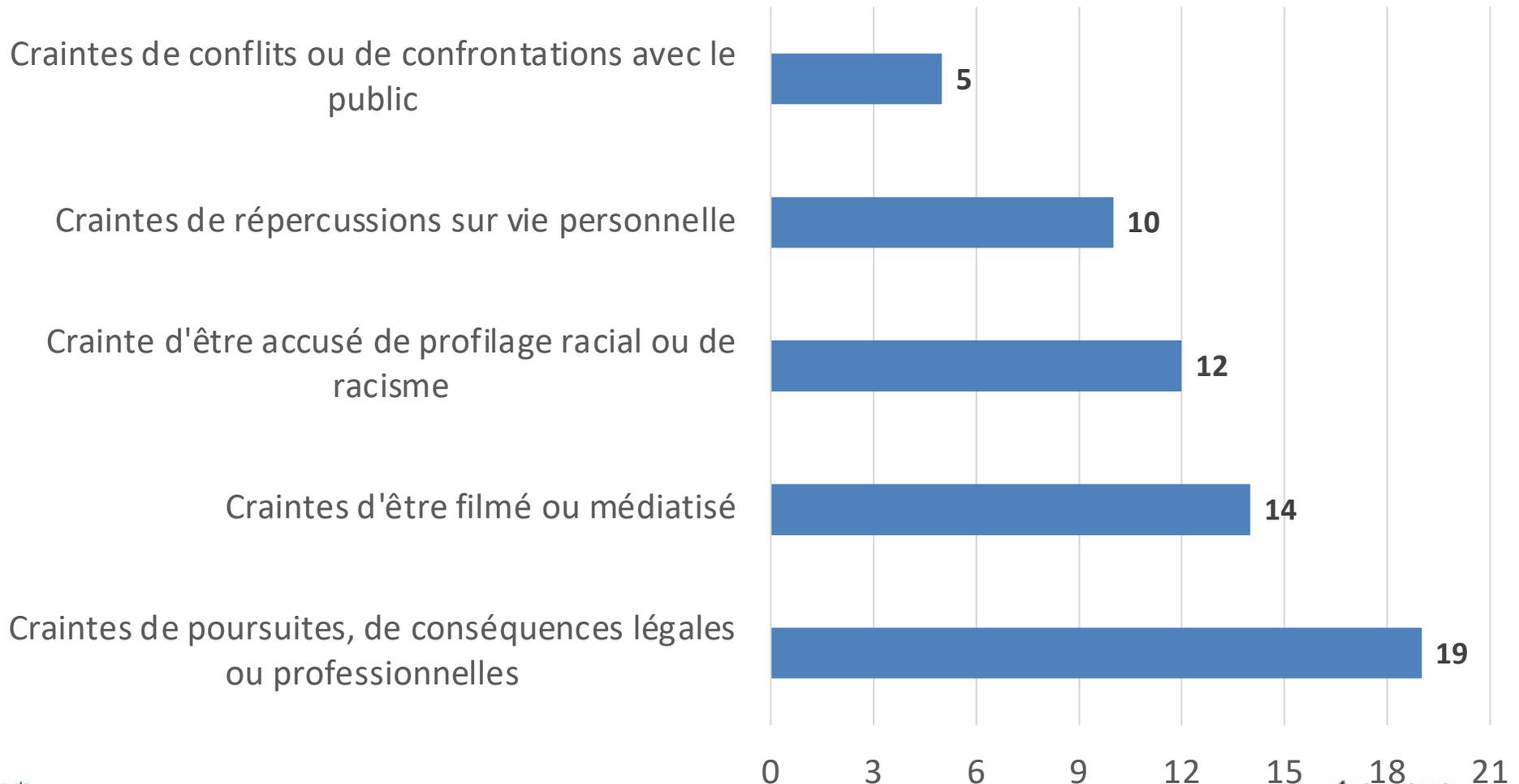
Craintes évoquées par les participants

« nous les policiers, la société veut qu'on soit extrêmement extrêmement surveillés. Fait qu'on a la déontologie sur nous. On peut avoir des conséquences en discipline, pis on peut être accusés au criminel pour avoir fait notre travail. Fait qu'on a comme 3 instances qui sont là pour nous donner un coup de règle sur les doigts s'il y a quelque chose qui est pas parfait. Fait que je pense que c'est ça aussi...c'est un des points qui peut rendre le monde craintif à faire leur travail »

...moi, le depolicing, ça m'inquiète beaucoup parce que c'est

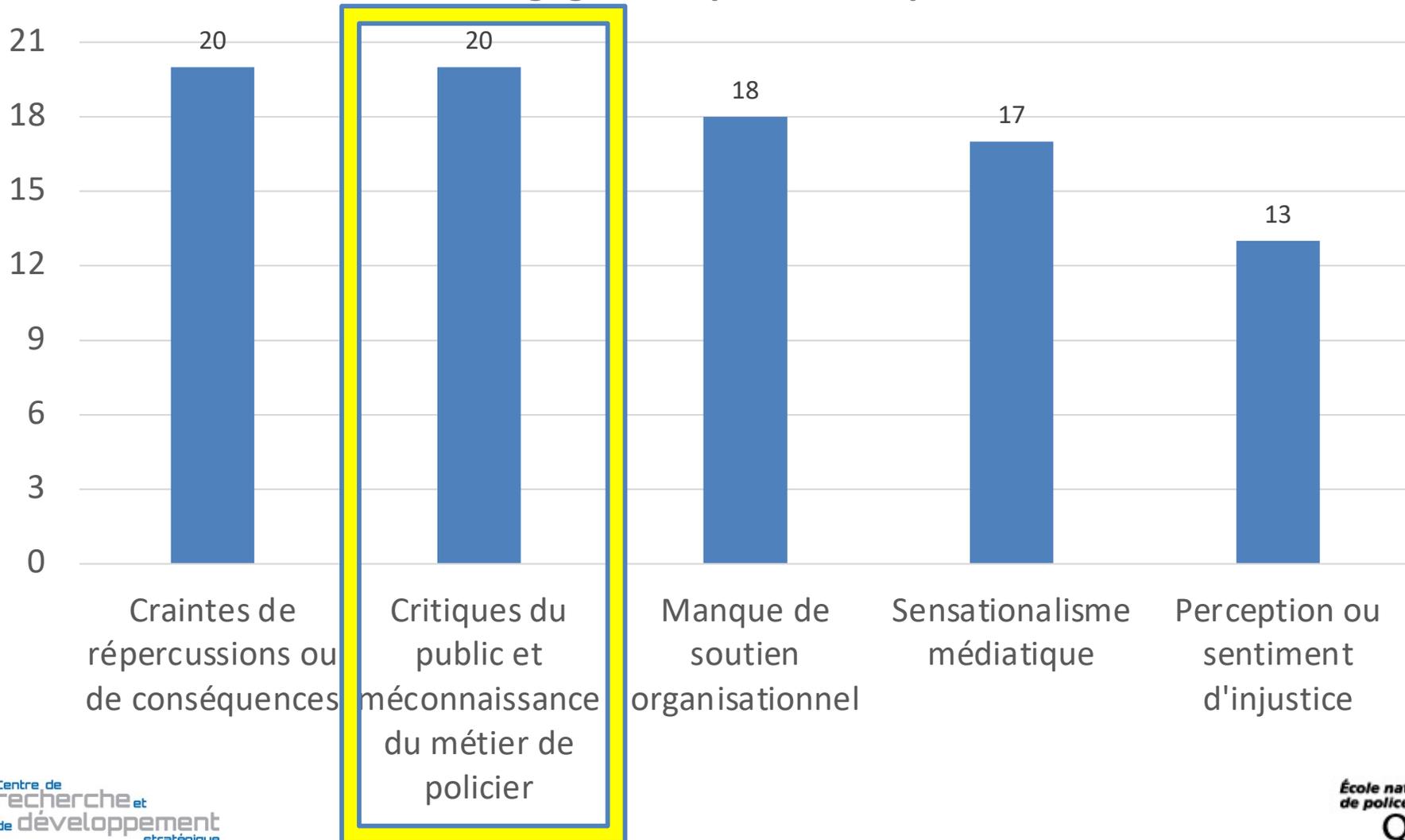
Cause: craintes de répercussions ou de conséquences

Craintes évoquées par les participants



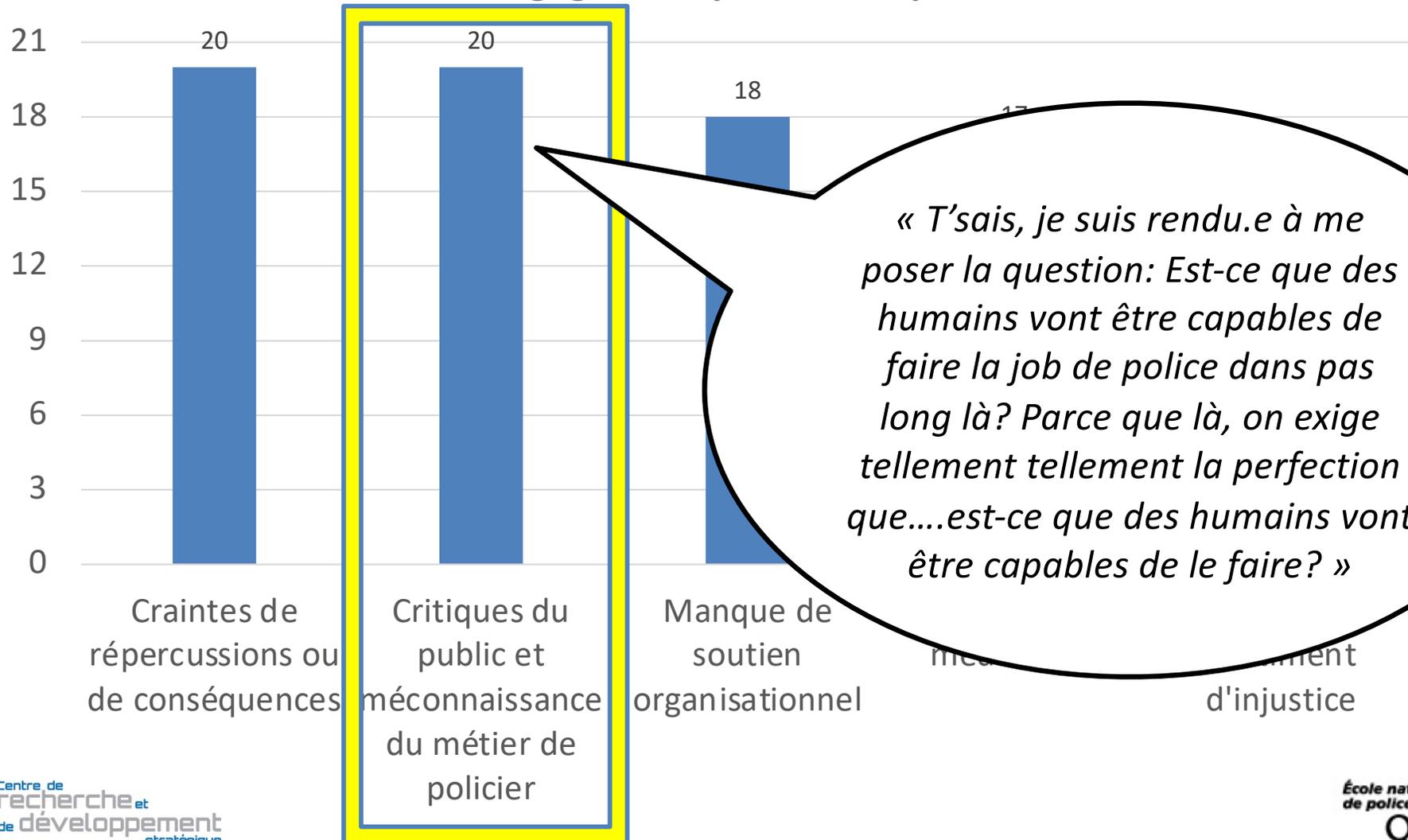
Qu'est-ce qui cause le désengagement policier au Québec?

5 causes du désengagement policier les plus mentionnées



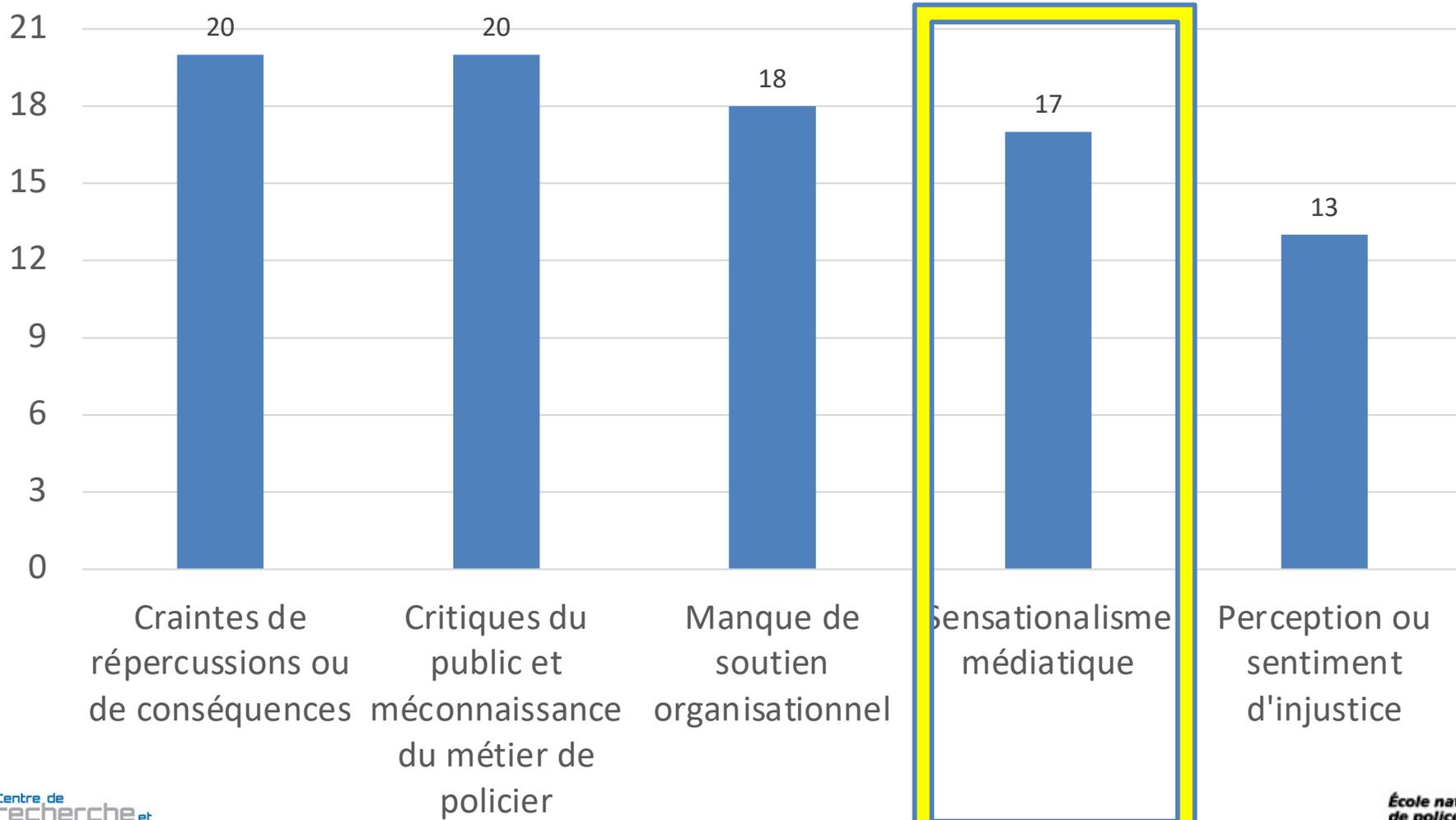
Qu'est-ce qui cause le désengagement policier au Québec?

5 causes du désengagement policier les plus mentionnées



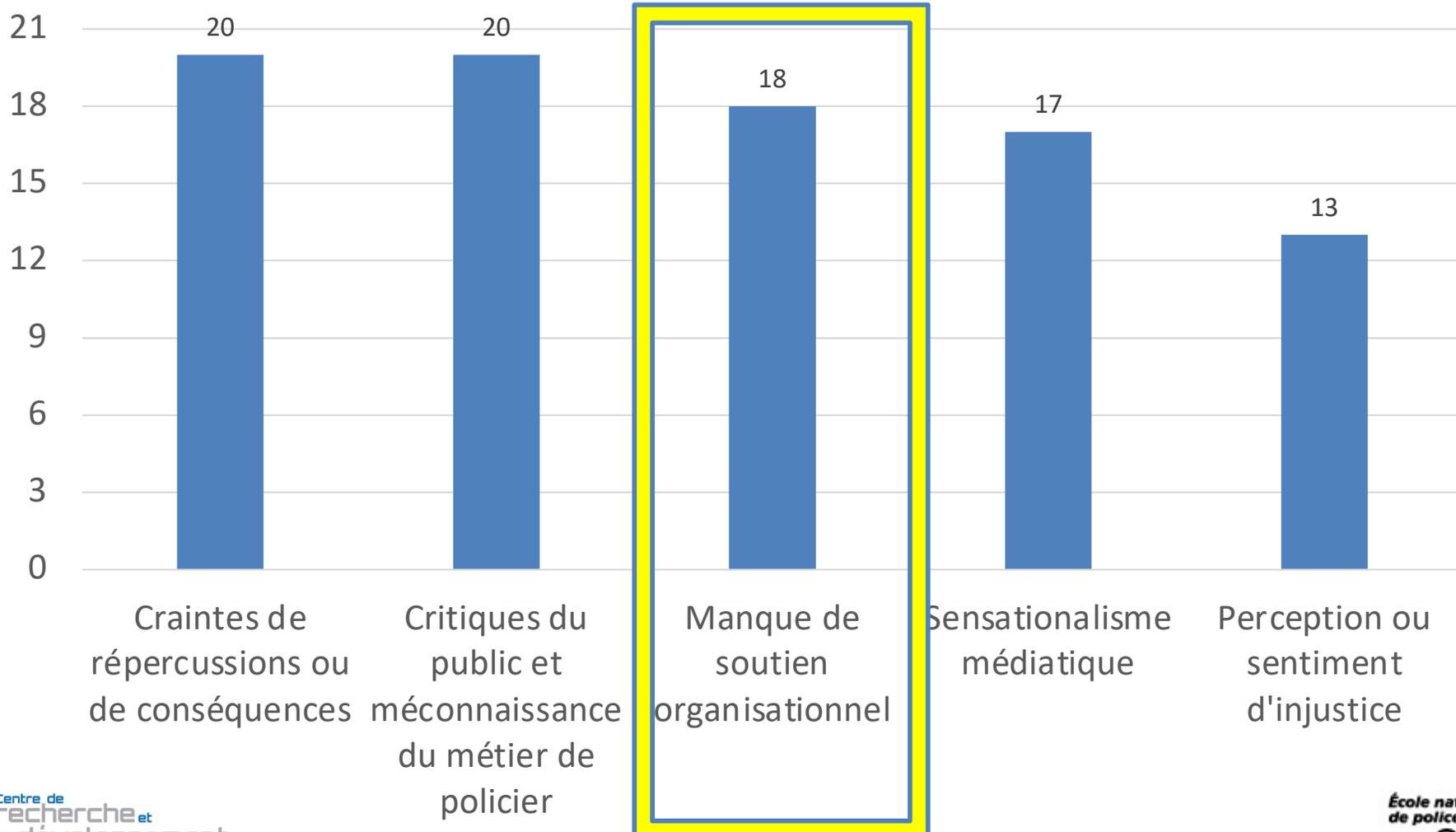
Qu'est-ce qui cause le désengagement policier au Québec?

5 causes du désengagement policier les plus mentionnées



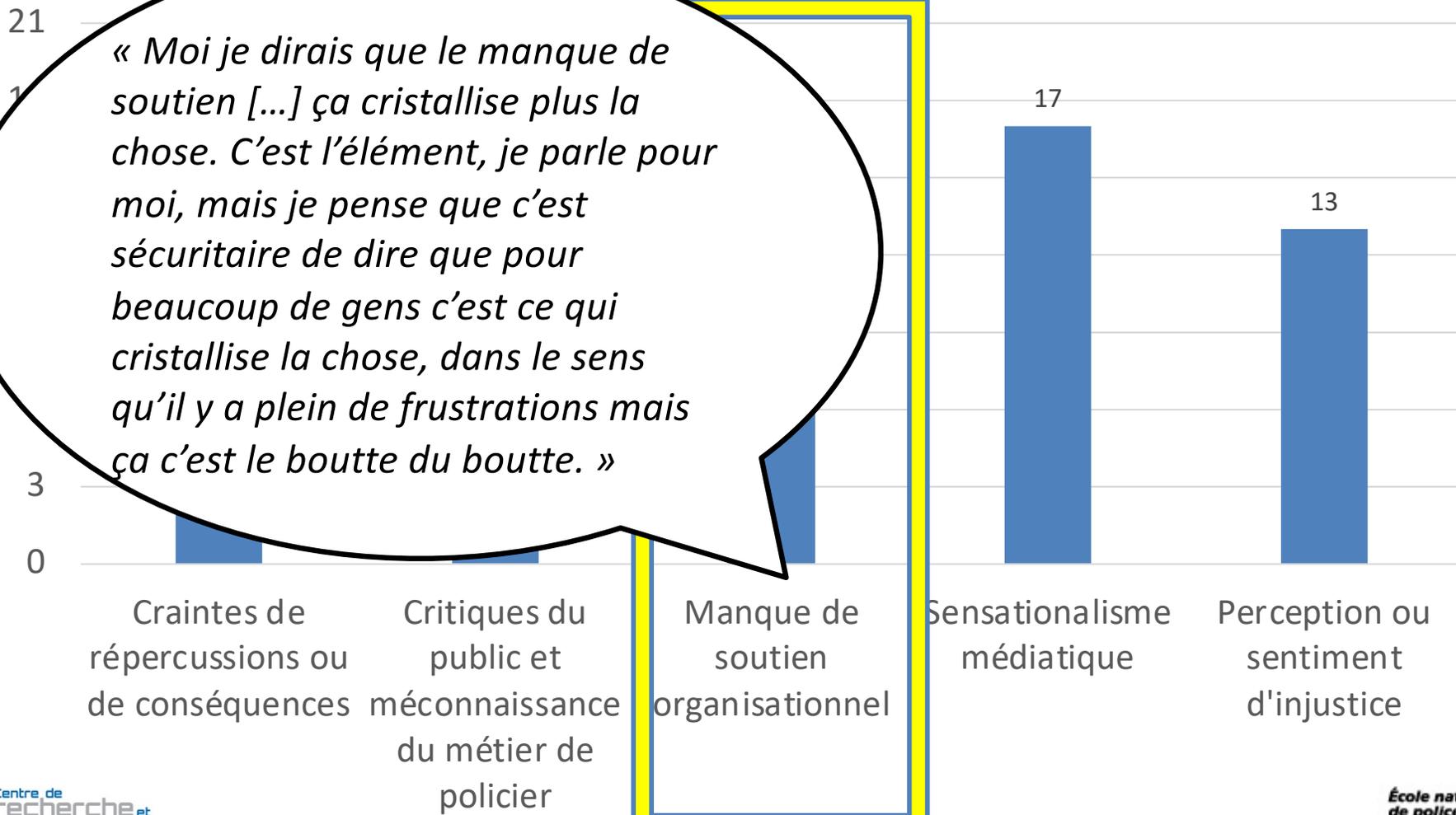
Qu'est-ce qui cause le désengagement policier au Québec?

5 causes du désengagement policier les plus mentionnées



Qu'est-ce qui cause le désengagement policier au Québec?

5 causes de désengagement policier les plus mentionnées



« Moi je dirais que le manque de soutien [...] ça cristallise plus la chose. C'est l'élément, je parle pour moi, mais je pense que c'est sécuritaire de dire que pour beaucoup de gens c'est ce qui cristallise la chose, dans le sens qu'il y a plein de frustrations mais ça c'est le boutte du boutte. »

D'autres causes identifiées

- Influence des évènements américains
- Doutes, remises en question, manque de confiance
- Compressions temporelles et manque de ressources policières
- Mouvement *Defund the Police*
- Manque de mentorat
- Bureaucratisation du travail policier
- Pratiques policières et judiciaires, lois
 - Qui sont mal comprises
 - Qui causent du désillusionnement ou un sentiment d'inutilité
- L'ambition d'avancement dans la carrière policière
- Caractère imprévu et risqué de la fonction policière
- Évènements personnels traumatisants
- Problèmes sociaux récurrents et défaillances du système social
- Pandémie de covid-19

Aspects à investiguer

Prévalence du désengagement policier

- Quelle proportion des policiers québécois affirme poser des comportements qui correspondent à du désengagement policier?
- Le désengagement est-il plus prévalent chez les policiers plus expérimentés ou chez ceux plus nouveaux dans le métier?

Manifestation du désengagement policier

- Le désengagement des policiers est-il plus important dans les secteurs urbains?
- Quels types de circonstances sont plus propices au désengagement policier?

Causes du désengagement policier

- Quelles causes ont l'impact le plus important sur le désengagement policier?
- Comment les différentes causes s'influencent-elles pour créer un contexte propice au désengagement policier?
- Le soutien de l'organisation peut-il agir comme facteur de protection pour contrer le désengagement policier?

Retombées et suite du projet

Retombées

- Bonifier la formation policière
 - Sensibilisation à l'existence du phénomène
 - Développer une approche de soutien aux gestionnaires
- Développer des approches ou des stratégies de prévention

Prochaines phases du projet

- **Phase 2:** rédaction d'un rapport de recherche et communication des résultats.
- **Phase 3:** construction et lancement d'un questionnaire en ligne sur le désengagement policier

Camille Faubert, Ph.D
Chercheure
camille.faubert@enpq.qc.ca

Direction de la recherche, de l'expertise et de la pédagogie
École nationale de police du Québec
350, rue Marguerite-D'Youville,
Nicolet, Québec, Canada, J3T 1X4
www.enpq.qc.ca

Merci !